

《施工企业管理》杂志社

关于召开“向工程总承包（EPC）转型中的经验交流暨现场观摩会（深圳）”的通知

各有关单位：

近年来，我国工程总承包快速发展，越来越多的施工企业开始参与、承接工程总承包项目。为分享、对标学习施工企业在向工程总承包转型过程中的新思路、新方法与新体会，加快从施工总承包向工程总承包转型的步伐，我社定于2021年9月25日-26日在深圳召开“向工程总承包（EPC）转型中的经验交流暨现场观摩会”，会期2天。具体安排如下：

一、主要内容

（一）经验交流

1. 以工程总承包思路来策划实施施工总承包项目的做法与心得（李学军 中建八局南方公司新华医院项目经理）；
2. 基于施工总承包项目的深化设计实践探讨（彭建良 中天华南建设投资集团有限公司总工程师）；
3. 以集成管理方法实现设计管理的价值创造（崔革 中建三局工程管理部副总经理）；

4、EPC 工程总承包探索与实践（雷克 中建八局工程管理部副总经理）；

5. 保障性安居工程 EPC 项目经验分享（尹马林 中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期 EPC 项目经理）；

6. 多业态综合体 EPC 项目经验分享（谭龙 中建三局广州设计之都多业态综合体 EPC 项目经理；田朝炜 中国建筑西南设计研究院广东总院总建筑师(设计方负责人)；张善朋 中建三局安装公司广州设计之都项目经理(安装专业负责人)）。

（二）现场观摩

1. 中建二局一公司-深圳长圳车辆段保障性安居工程二期（EPC）项目（观摩内容：EPC 模式下项目组织架构、设计管理、报批报建管理、招采管理、工期管理、质量管理；EPC 模式下的装配式建造；BIM 正向应用等）；

2. 中建三局华南公司-深圳城脉金融中心超高层项目（观摩内容：“第四代造楼机”——轻量化集成顶模平台系统应用；单塔多笼，循环施工电梯；斜巨柱液压爬升防护屏施工技术；液压自爬式卸料平台技术；可周转预埋件及可调式动臂塔吊支撑架安装技术；泵压无线监测系统；磁力逃生装置；地下室装配式整体移动单侧支模体系等）

3. 深圳建工集团、中建四局五公司-深圳南山科创中心项目 1 标段、2 标段（观摩内容：超高层为双核心筒结构，设计前沿得房率高、宽旷大气；密集钢筋节点钢管柱内混凝土浇筑施工技术；超高层写字楼双核心筒结构铝合金大模板施工、架空及避难层施工技术；大

跨度、大悬挑桁架结构施工；工业化建造体系及实体观摩；万科 5S 精细化管理等)。

二、拟出席领导与嘉宾：

1. 李清旭 中国施工企业管理协会副会长
2. 梁剑明 广东省建筑业协会会长
3. 尹剑辉 深圳建筑业协会会长
4. 黄享华 《施工企业管理》杂志社社长
5. 蒋金生 中天控股集团有限公司总工程师
6. 王 磊 中国建筑第八工程局有限公司设计管理总院副院长（主持工作）
7. 崔 革 中建三局工程管理部副总经理
8. 雷 克 中建八局工程管理部副总经理
9. 李学军 中建八局南方公司新华医院项目经理
10. 彭建良 中天华南建设投资集团有限公司总工程师
11. 尹马林 中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期 EPC 项目经理
12. 谭 龙 中建三局广州设计之都多业态综合体 EPC 项目经理
13. 田朝炜 中国建筑西南设计研究院广东总院总建筑师
14. 张善朋 中建三局安装公司广州设计之都项目经理
15. 曾佳明 中建三局华南公司城脉金融中心大厦总承包工程项目经理
16. 胡 玺 中建四局五公司南山科创中心二标段项目经理
16. 李振雄 深圳建工集团南山科创中心一标段项目经理

三、参会对象：董事长、总经理、主管副总经理、三总师、EPC 负责人、设计部、工程管理部、市场部、物资管理部、招采中心、成本部、项目经理、BIM 负责人、信息化负责人等。

四、时间地点

(一) 时间：9 月 25 日-26 日，24 日全天报到。

(二) 会议地点：深圳安蒂娅美兰酒店（地址：深圳市宝安区西乡街道办水库路 108 号）

五、会议费用：会务费 1900 元/人，食宿统一安排，住宿费自理。

开户银行：招商银行北京阜外大街支行

帐 号：110 906 991 210 401

户 名：《施工企业管理》杂志社

六、报名方式（三者选择其一即可）

1. 在线报名：<http://bm.chinacem.com.cn/SignUp/Index>

2. 扫码报名：

3. 填写回执报名：见附件，电子版请在（工程建设网 www.chinacem.com.cn）网站首页下载，并于 9 月 19 日前将 WORD 版回执表发送至 huiyi@chinacem.com.cn。

七、防疫要求

为做好新冠肺炎疫情防控工作，建议参会代表及时接种疫苗，需出具健康码（本人信息扫码登记须未见异常），体温测量正常后进入会场，且会议期间须全程佩戴口罩。

八、会务联系人：

李 波 18600922045 刘 琳 13381108179

苗 颖 13681273942 黄婷婷 17310596032

座 机 010-68066858； 68520350

附 1：“向工程总承包(EPC)转型中的经验交流暨现场观摩会(深圳)”

内容说明

附 2：“向工程总承包(EPC)转型中的经验交流暨现场观摩会(深圳)”

回执

《施工企业管理》杂志社

2021年9月6日



附 1:

“向工程总承包（EPC）转型中的经验交流暨现场观摩会（深圳）”内容说明

嘉宾主持
蒋金生 中天控股集团有限公司总工程师
发言嘉宾
李学军 中建八局南方公司新华医院项目经理 发言主题：深度融合，全过程统筹，运用工程总承包理念管理施工总承包工程 发言概要：以深圳新华医院等项目为例，针对项目工艺复杂、深化设计量大、招标工作量大、设计交叉重叠专业多，管理协调量大的特点，分享采用施工深化设计、需求前置沟通、施工工序穿插等工程总承包的思路和做法，解决功能调整带来返工；专业专项设计滞后；招标滞后影响进度；界面划分遗漏交叉；设备预留预埋缺失；全周期进度管理失控等痛点问题。
彭建良 中天华南建设投资集团有限公司总工程师 发言主题：基于当前施工总承包项目的深化设计实践探讨 发言概要：施工总承包项目前期进行施工深化，用工程总承包的思路去做深化；施工深化，主要达到精准定位、精确备料、完整施工、完整移交、一次成活的效果；方便施工，减少质量通病、不同设计专业间的融合、大幅度提升项目盈利能力。
嘉宾主持
主持人：王 磊 中国建筑第八工程局有限公司设计管理总院副院长（主持工作）
发言嘉宾
发言嘉宾：崔 革 中建三局工程管理部副总经理 发言主题：以集成管理方法实现设计管理的价值创造 发言概要：设计管理是总承包项目的灵魂，是 EPC 项目管理运行成功与否的关键因素之一，贯穿于整个项目生命周期，影响工程建设全过程。设计管理有效，才能确保项目质量、成本、进度等目标的实现。设计管理在提升工程品质、增强客户体验、优化投资造价、缩短建设工期、降低建造成本、控制过程风险等方面充分体现价值。通过全需求集成、全方位策划、全资源保障、全组织协同、全专业联动、全过程融合进行设计管理，实现与相关单位合作共赢、价值创造项目管理新模式。
发言嘉宾：雷 克 中建八局工程管理部副总经理 发言主题：EPC 工程总承包探索与实践 发言概要：EPC 项目的概算管控贯穿项目全过程，是 EPC 管理水平的综合体现。一些项目因为可研报告漏项、合同界面不清、设计变更等多方面因素，造成概算管控难度增大。通过打好设计概算、修正概算和施工图预算的“组合拳”，发挥设计引领和造价控制的协同作用，让“算着画”和“画着算”有机联动，实现各方价值最大化。

发言嘉宾：尹马林 中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期（EPC）项目经理

发言主题：提升工程总承包管理能力，完善项目管理体系建设

发言概要：分享借助各方力量，实现时间、风险、成本、合规、方案、管理等设计管理可控的九个关键控制点；设计贯穿项目全过程管理的收集需求、施工图设计、深化设计、定版定样、加工图、施工放线、监造验收共七个步骤实施要点；招采管理控制成本的主要措施；建立设计、专业分包、分供等提出优化建议的效益分享机制等。

发言嘉宾：谭 龙 中建三局广州设计之都多业态综合体（EPC）项目经理

田朝炜 中国建筑西南设计研究院广东总院总建筑师（设计方负责人）

张善朋 中建三局安装公司广州设计之都项目经理（安装专业负责人）

发言概要：以广州设计之都 EPC 项目为例，分享采用“1+N”项目群管理模式，划分勘察、设计、施工等联合体各方的责权利；做好限额设计管理的四步：需求识别-明晰业主需求定位、项目对标-初步拟定估算指标、四象限法-差异划分项目限额、动态调整-逐步锁定限额利润，有效控制收入和成本；深度推进“设计优化+精益建造”，解决综合管理协调难、专业专项设计滞后、全周期进度管理失调、界面划分遗漏交叉等管理痛点。

研讨嘉宾

刘 洪 中国建筑第四工程局有限公司工程管理部总经理

任长文 中国建筑第五工程局有限公司工程总承包管理中心总经理

孙维振 中建二局第一建筑工程有限公司副总经理

刘 鹏 中建八局第二建设有限公司 EPC 管理部经理

詹 琛 中建一局集团第一建筑有限公司总承包部经理

苏文昌 中建海峡建设发展有限公司 EPC 管理部副总经理

靳 江 中国建筑西北设计研究院有限公司院助理总经理

王 勇 中铁十二局集团勘测设计院院长

李 静 中铁建工集团有限公司南京分公司总经济师

杜继雷 中色十二冶金建设有限公司副总经理

黄 轶 上海建工四建集团有限公司副总裁、副总工程师

汤家志 中亿丰建设集团股份有限公司党支部书记

廉 政 江苏中南建筑产业集团有限责任公司工程总承包部总经理

陆泓宇 云南工程建设总承包股份有限公司项目经理

.....

观摩内容

中建二局一公司深圳长圳车辆段保障性安居工程二期（EPC）项目

中建三局华南公司城脉金融中心大厦总承包工程项目

深圳建工集团南山科创中心 1 标段项目

中建四局五公司科创中心 2 标段项目

详细观摩内容请扫二维码



附 2:

“向工程总承包（EPC）转型中的经验交流暨现场观摩会（深圳）”回执

日程安排	9月25日上午	9月25日下午	9月26日上午	9月26日下午	
研讨+观摩	1. 观摩项目介绍; 2. 研讨交流	研讨交流	去工地观摩	去工地观摩, 约 16:00 结束	
单位名称				扫码 报 名 	
通信地址					
姓 名	性 别	职 务	手 机	微 信 号	是 否 住 宿
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住
					<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住
开票信息（复制、粘贴图片即可）					
开票信息 1	开票金额、张数	开票信息 2	开票金额、张数	开票信息 3	开票金额、张数
开户银行：招商银行北京阜外大街支行 账号：110906991210401 户 名：《施工企业管理》杂志社				* 请参会代表于9月19日前将会务费电汇以上帐户； * 如个人汇款请备注单位名称。	

备注：如需电子版回执，请联系会务组人员或从中国工程建设网 (<http://www.chinacem.com.cn>) 下载，填写后电邮至 huiyi@chinacem.com.cn